

Indicateurs d'activité

Quatrième Trimestre 2025

Objet : Indicateurs d'activité du quatrième trimestre 2025.

N.B. :

- Tous les chiffres sont en Dinars.
- Tous les chiffres ne sont pas audités.
- Les chiffres présentés par métier d'activité sont des chiffres consolidés au niveau de chaque métier.

1. Activités du Groupe POULINA

1.1. Indicateurs Globaux

Indicateurs	4 ^{ème} trim 2025	4 ^{ème} trim 2024	Variation	Année 2025	Année 2024	Variation
Chiffre d'affaires Global	1 086 660 626	999 504 433	8,7%	4 160 531 207	3 912 658 204	6,3%
Chiffre d'affaires Local	988 852 416	914 922 107	8,1%	3 814 867 478	3 581 272 698	6,5%
Chiffre d'affaires Export	97 808 210	84 582 326	15,6%	345 663 729	331 385 506	4,3%
Production	1 085 974 788	1 013 900 655	7,1%	4 156 579 775	3 908 985 915	6,3%
Investissement				187 744 434	229 733 121	-18,3%
Endettement Total				1 228 367 472	1 080 452 472	13,7%
CMT				694 438 530	648 588 530	7,1%
CCT				533 928 942	431 863 942	23,6%

Le Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires réalisé à la clôture du 4^{ème} trimestre 2025 a atteint 1 086 Millions de dinars, enregistrant une augmentation de 8.7% par rapport au 4^{ème} trimestre 2024. Cette progression est principalement due à une hausse des ventes à l'export de 15%, ainsi qu'une augmentation des ventes locales de 8%.

La Production :

La production a enregistré une augmentation de 7% durant ce trimestre, atteignant 1 085 Millions de Dinars.

L'endettement :

L'endettement à la clôture de l'exercice 2025 a atteint 1 228 millions de dinars, enregistrant une hausse de 13,7 % par rapport à l'année 2024. Cette progression est principalement due à l'augmentation des CMT de 7%, ainsi qu'à celles des CCT de 23%.

Les Investissements

Les investissements réalisés au 31 décembre 2025 s'élèvent à 187 millions de dinars, contre 227 millions de dinars pour la même période en 2024, enregistrant ainsi une baisse de 18 %.

Ci-joint le détail des investissements par métier :

Métiers	Projet	Investissement
Matériaux de construction 28%	Avancement dans la réalisation des usines de briques du Kef, ainsi que dans le renouvellement des équipements des usines de céramique	53 Millions DT
Intégration Avicole 28%	Extension Abattoirs & renouvellement des équipements des centres d'élevages	52,3 Millions DT
Commerce & services 22%	Extension parc roulant	34,8 Millions DT
Agro-Alimentaire 17%	Principalement achat des équipements de froid pour les usines de crèmes glacées et l'extension usine de mayonnaise et margarine Bir mcherga	27,1 Millions DT
Emballage 8%	Extension capacité des usines par l'acquisition de nouveaux équipements	12,3 Millions DT
Transformation d'acier 2%	Extension capacité des usines par l'acquisition de nouveaux équipements	4,8 Millions DT
Bois & Bien d'Equipement 2%	Mise à niveau et renouvellement des équipements	3,2 Millions DT

1.2. Indicateurs par métier :

Unité : 1 dinar

Métier	Indicateurs	4ème trim 2025	4ème trim 2024	Variation	Année 2025	Année 2024	Variation
Intégration Aériole	<u>Chiffre d'affaires Global</u>	<u>301 625 768</u>	<u>300 774 054</u>	<u>0,3%</u>	<u>1 148 839 509</u>	<u>1 077 246 075</u>	<u>6,6%</u>
	CA Local	286 983 551	287 815 049	-0,3%	1 096 740 386	1 027 626 226	6,7%
	CA Export	14 642 217	12 959 005	13,0%	52 099 123	49 619 849	5,0%
	Production	303 435 523	302 578 698	0,3%	1 155 732 546	1 083 709 551	6,6%
	Investissements				52 337 057	56 851 438	-7,9%
	<u>Endettement</u>	-	-		<u>324 539 671</u>	<u>289 539 671</u>	<u>12,1%</u>
	CMT				223 739 037	213 739 037	4,7%
	CCT				100 800 634	75 800 634	33,0%
Agro-alimentaire	<u>Chiffre d'affaires Global</u>	<u>448 521 522</u>	<u>383 116 772</u>	<u>17,1%</u>	<u>1 748 698 456</u>	<u>1 628 087 900</u>	<u>7,4%</u>
	CA Local	419 144 098	354 497 939	18,2%	1 632 655 102	1 523 075 357	7,2%
	CA Export	29 377 424	28 618 833	2,7%	116 043 354	105 012 543	10,5%
	Production	444 036 306	390 779 107	13,6%	1 731 211 471	1 611 807 021	7,4%
	Investissements				27 131 034	64 712 980	-58,1%
	<u>Endettement</u>	-	-		<u>293 277 533</u>	<u>284 777 533</u>	<u>3,0%</u>
	CMT				169 883 869	162 883 869	4,3%
	CCT				123 393 664	121 893 664	1,2%
Transformation d'acier	<u>Chiffre d'affaires Global</u>	<u>71 919 522</u>	<u>64 678 055</u>	<u>11,2%</u>	<u>256 580 245</u>	<u>247 085 140</u>	<u>3,8%</u>
	CA Local	24 629 593	31 052 451	-20,7%	117 622 603	109 838 466	7,1%
	CA Export	47 289 929	33 625 604	40,6%	138 957 642	137 246 674	1,2%
	Production	73 357 913	69 205 519	6,0%	261 711 850	252 026 843	3,8%
	Investissements				4 848 672	2 270 882	113,5%
	<u>Endettement</u>	-	-		<u>137 685 614</u>	<u>121 685 614</u>	<u>13,1%</u>
	CMT				57 433 971	53 933 971	6,5%
	CCT				80 251 643	67 751 643	18,4%
Emballage	<u>Chiffre d'affaires Global</u>	<u>54 173 429</u>	<u>53 162 933</u>	<u>1,9%</u>	<u>225 329 400</u>	<u>218 146 128</u>	<u>3,3%</u>
	CA Local	48 123 619	46 222 699	4,1%	192 233 667	191 200 736	0,5%
	CA Export	6 049 810	6 940 234	-12,8%	33 095 733	26 945 392	22,8%
	Production	53 089 960	52 099 674	1,9%	220 822 812	213 783 205	3,3%
	Investissements				12 286 129	11 212 795	9,6%
	<u>Endettement</u>	-	-		<u>124 455 843</u>	<u>102 955 843</u>	<u>20,9%</u>
	CMT				67 565 166	61 065 166	10,6%
	CCT				56 890 677	41 890 677	35,8%
Matériaux de construction	<u>Chiffre d'affaires Global</u>	<u>71 258 519</u>	<u>63 550 356</u>	<u>12,1%</u>	<u>252 668 221</u>	<u>234 925 150</u>	<u>7,6%</u>
	CA Local	71 258 519	61 870 422	15,2%	249 679 916	225 518 644	10,7%
	CA Export	0	1 679 934	-100,0%	2 988 305	9 406 506	-68,2%
	Production	72 683 689	64 821 363	12,1%	257 721 585	239 623 653	7,6%
	Investissements				53 013 026	77 964 110	-32,0%
	<u>Endettement</u>	-	-		<u>123 084 524</u>	<u>83 084 524</u>	<u>48,1%</u>
	CMT				75 406 670	63 406 670	18,9%
	CCT				47 677 854	19 677 854	142,3%

Métier	Indicateurs	4ème trim 2025	4ème trim 2024	Variation	Année 2025	Année 2024	Variation
Commerce & Services	Chiffre d'affaires Global	106 881 857	105 344 546	1,5%	398 911 229	388 789 529	2,6%
	CA Local	106 433 027	104 585 830	1,8%	396 677 159	386 375 510	2,7%
	CA Export	448 830	758 716	-40,8%	2 234 070	2 414 019	-7,5%
	Production	106 881 857	105 344 546	1,5%	398 911 229	388 789 529	2,6%
	Investissements				34 762 229	16 108 655	115,8%
	Endettement				174 702 444	158 202 444	10,4%
	CMT				70 287 854	66 787 854	5,2%
Bois & Bien d'Équipement	Chiffre d'affaires Global	20 953 166	19 403 069	8,0%	96 413 522	86 783 147	11,1%
	CA Local	20 953 166	19 403 069	8,0%	96 168 020	86 042 624	11,8%
	CA Export	0	0	0,0%	245 502	740 523	-66,8%
	Production	21 162 697	19 597 100	8,0%	97 377 657	87 650 978	11,1%
	Investissements				3 188 138	525 463	506,7%
	Endettement				31 030 824	21 530 824	44,1%
	CMT				11 143 025	8 643 025	28,9%
Immobilier	Chiffre d'affaires Global	11 326 843	9 474 648	19,5%	33 090 625	31 595 135	4,7%
	CA Local	11 326 843	9 474 648	19,5%	33 090 625	31 595 135	4,7%
	CA Export	0	0	0,0%	0	0	
	Production	11 326 843	9 474 648	19,5%	33 090 625	31 595 135	4,7%
	Investissements				178 149	86 798	105,2%
	Endettement				19 591 019	18 676 019	4,9%
	CMT				18 978 938	18 128 938	4,7%
CCT					612 081	547 081	11,9%

Métier	31/12/2025	Variation en%	Variation en dt
Immobilier	Progression de 1,8 millions de dinars , soit +20%. Cette augmentation est essentiellement due à une hausse des ventes locales.	20%	1 852 195
Agro-alimentaire	Augmentation de 65 millions de dinars , soit +17%. Cette hausse est due à une augmentation des ventes locales de 18 % et des ventes à l'export de 3%	17%	65 404 750
Matériaux de construction	Augmentation de 7,7 millions de dinars , soit +12%. Cette progression est essentiellement due à une hausse des ventes locales de 15%.	12%	7 708 163
Transformation d'acier	Progression de 7,2 millions de dinars , soit 11%. Cette augmentation est due à la hausse des ventes à l'export de 40%.	11%	7 241 467
Bois & Bien d'Équipement	Augmentation de 1,5 millions de dinars , soit +8 %. Cette progression est essentiellement due à une hausse des ventes locales de 8%.	8%	1 550 097
Commerce & Services	Augmentation de 1,5 millions de dinars, soit +2%. Cette hausse est principalement attribuée à la augmentation des ventes locales de 2 %.	2%	1 537 311
Emballage	Progression de 1 millions de dinars , soit +2 %, due à la hausse de 4 % des ventes locales.	2%	1 010 496

2. Indicateur d'Activité Individuelle société PGH

Métier	Désignations	4ème trimestre 2025			31/12/2025		
		2024	2025	Variation	2024	2025	Variation
PGH « prestations de service »	Total Revenus	25 976 198	18 795 570	-27,6%	183 748 574	221 400 767	20,5%
	Revenus des prestations	16 618 270	18 795 570	13,1%	52 995 718	59 198 232	11,7%
	Revenus des Participations	9 357 929	0		130 752 857	162 202 535	24,1%
	Charges d'exploitation	11 772 117	10 843 973	-7,9%	42 203 167	46 069 214	9,2%
	Prise de participation dans les entreprises du Groupe de la période	-38 121 645	77 442 152	-303,1%	32 771 196	149 769 798	357,0%
	Placements à court terme	135 780	-59 781 560	-44128,3%	2 135 780	-47 570 604	-2327,3%
	Solde liquidités et équivalents de liquidités	8 703 731		-100,0%	8 703 731	6 305 284	-27,6%
	TOTAL des Actifs	794 166 444	904 202 265	13,9%	794 166 444	904 202 265	13,9%

POULINA GROUP HOLDING