

AVIS DES SOCIÉTÉS

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS

Société Magasin Général

Siège Social : 28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis

La Société Magasin Général publie ci-dessous, ses états financiers individuels arrêtés au 31 décembre 2024 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en date du 11 juin 2025. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes : Mr Fehmi Laourine (AMC Ernst & Young) et Mr Mahmoud Zahaf (Zahaf associés).

BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Actifs	Notes	2024	2023
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		83 793 571	82 374 352
- amortissements immobilisations incorporelles		(49 216 111)	(43 959 921)
Immobilisations incorporelles nettes	4	34 577 460	38 414 431
Immobilisations corporelles		313 413 205	301 055 438
- amortissements immobilisations corporelles		(238 279 980)	(224 759 913)
Immobilisations corporelles nettes	4	75 133 225	76 295 524
Immobilisations financières		320 285 666	320 652 937
-Provisions pour dépréciation des immobilisations financières		(9 309 065)	(9 309 065)
Immobilisations financières nettes	5	310 976 601	311 343 872
Total des actifs immobilisés		420 687 285	426 053 828
Autres actifs non courants	6	42 906	85 815
Total des actifs non courants		420 730 191	426 139 642
Actifs courants			
Stocks		109 500 504	98 739 232
-Provisions pour dépréciation des stocks		(4 385 997)	(4 352 099)
Stocks nets	7	105 114 507	94 387 133
Clients et comptes rattachés		31 726 209	31 070 977
-Provisions pour créances douteuses		(9 538 625)	(8 839 226)
Clients et comptes rattachés nets	8	22 187 584	22 231 751
Autres actifs courants		184 030 676	83 595 983
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(28 335 712)	(25 369 956)
Autres actifs courants nets	9	155 694 964	58 226 027
Placements et autres actifs financiers	10	4 089 475	83 268 602
Liquidités et équivalents de liquidités	11	8 114 502	4 984 546
Total des actifs courants		295 201 033	263 098 059
Total des actifs		715 931 224	689 237 701

BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2024	2023
Capital social		15 777 070	15 777 070
Réserves		92 933 244	92 933 244
Autres capitaux propres		3 502 310	3 468 926
Actions propres		(439 936)	(439 936)
Autres compléments d'apport		645 024	645 024
Résultats reportés		(26 403 010)	7 606 313
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		86 014 701	119 990 640
Résultat de l'exercice		(3 742 708)	(34 009 323)
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	82 271 993	85 981 317
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts et dettes assimilées	13	46 174 003	82 751 857
Provisions pour risques et charges	14	14 056 803	16 927 809
Dépôts et cautionnements reçus		285 359	386 233
Total des passifs non courants		60 516 165	100 065 898
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	15	372 010 800	309 402 050
Autres passifs courants	16	72 481 155	49 685 067
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	128 651 112	144 103 368
Total des passifs courants		573 143 066	503 190 486
Total des passifs		633 659 232	603 256 384
Total des capitaux propres et des passifs		715 931 224	689 237 701

Etat de résultat (Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2024	2023
Produits d'exploitation			
Revenus		1 041 473 010	984 555 078
Autres produits d'exploitation		38 005 729	37 849 376
Total des produits d'exploitation	17	1 079 478 739	1 022 404 454
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	880 821 195	827 388 581
Charges de personnel	19	84 216 363	77 628 230
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	24 889 355	53 514 389
Autres charges d'exploitation	21	79 388 168	77 394 819
Total des charges d'exploitation		1 069 315 081	1 035 926 019
Résultat d'exploitation		10 163 658	(13 521 565)
Charges financières nettes	22	(14 438 010)	(28 254 490)
Produits des placements	23	3 057 636	9 274 418
Autres gains ordinaires	24	1 096 547	1 505 837
Autres pertes ordinaires	25	(1 371 390)	(809 100)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		(1 491 560)	(31 804 900)
Impôt sur les bénéfices	26	2 251 149	2 204 423
Résultat des activités ordinaires après impôt		(3 742 708)	(34 009 323)
Eléments extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		(3 742 708)	(34 009 323)
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		(3 742 708)	(34 009 323)

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE			
(Exprimé en DT)			
	Note	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2024	2023
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		(3 742 708)	(34 009 323)
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		27 760 361	72 976 111
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(5 285 051)	1 098 483
* Reprises sur provisions		(2 871 006)	(24 567 974)
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	24	(131 306)	186 365
* Variation des :			
- stocks	7	(10 761 272)	16 275 128
- créances	8	(655 232)	2 343 498
- autres actifs	9	(100 434 694)	(8 640 948)
- fournisseurs et autres passifs courants		85 404 836	31 629 223
Charges d'intérêt	22	24 988 196	28 254 490
Produits de placements	23	(3 057 636)	(8 786 298)*
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corp et incorp	25	-	(1 098 483)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		11 214 487	75 172 151*
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corp et incorp		(13 815 590)	(8 374 816)
Charges à répartir		42 908	-
Autres cautionnements versés		106 687	21 011
Prêts aux personnels		262 074	655 976
Décaissements pour titres de participations		(1 490)	(6 511 600)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corp		169 911	186 365
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(13 235 500)	(14 023 064)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Opérations sur fonds social		33 384	73 561
Décaissements sur remboursements d'emprunts		(53 885 143)	3 377 704
Décaissements des intérêts sur emprunts		(24 988 196)	(28 254 490)
Variation des cautionnements reçus		(100 874)	(93 679)
Variation des placements et autres actifs financiers courants		79 179 127	(7 119 889)
Emission d'action à la suite d'une augmentation de capital		-	42 958 200
Produits de placements		3 057 636	8 786 298*
Concours Bancaires courant		-	(15 602 275)
Encaissements provenant des emprunts		5 300 000	(54 282 670)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		8 595 934	(49 669 120)*
Variation de trésorerie		6 574 922	11 479 966
Trésorerie au début de l'exercice		(64 004 358)	(75 484 324)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(57 429 436)	(64 004 358)

*retraité pour des besoins de comparabilité

Société Magasin Général

24 Avenue de France 1000 Tunis

Les soldes intermédiaires de gestion au 31/12/2024 se présente comme suit :

<i>PRODUITS</i>	Solde au 31/12/2023	Solde au 31/12/2024	<i>CHARGES</i>	Solde au 31/12/2023	Solde au 31/12/2024	<i>SOLDES</i>	Solde au 31/12/2023	Solde au 31/12/2024
<i>Revenus et autres produits d'exploitation</i>	1 022 404 454	1 079 478 739	<i>Déstockage de production</i>	0	0	<i>Production</i>		
Total			Total	0	0			
<i>Production</i>	0	0	<i>Achats consommés</i>	827 388 581	880 821 195	<i>Marge commerciales</i>	195 015 873	198 657 544
<i>Marge commerciale</i>	195 015 873	198 657 544	<i>Autres charges externes</i>	74 866 123	76 732 686		120 149 750	121 924 857
<i>Subvention d'exploitation</i>								
Total	195 015 873	198 657 544	Total	74 866 123	76 732 686	Valeur ajoutée brute	120 149 750	121 924 857
<i>Valeur ajoutée brute</i>	120 149 750	121 924 857	<i>Impôts et taxes</i>	2 528 696	2 655 482			
			<i>Charges du personnel</i>	77 628 230	84 216 363			
Total	120 149 750	121 924 857	Total	80 156 926	86 871 844	Excédent brut d'exploitation	39 992 824	35 053 013
<i>Excédent brut d'exploitation</i>	39 992 824	35 053 013	<i>Ou insuffisance d'exploitation</i>					
<i>Autres produits ordinaires</i>	1 505 837	1 096 547	<i>Autres charges ordinaires</i>	809 100	1 371 390			
<i>Produits financiers</i>	9 274 418	3 057 636	<i>Charges financières</i>	28 254 490	14 438 010			
			<i>Dotations aux amortissements et Ordinaires</i>	53 514 389	24 889 355			
			<i>Impôt sur le résultat ordinaires</i>	2 204 423	2 251 149			
Total	50 773 079	39 207 196		84 782 402	42 949 904	<i>Résultat des activités ordinaires</i>	-34 009 323	-3 742 708
<i>Résultat des activités ordinaires</i>			<i>Résultats négatifs des activités ordinaires</i>	-34 009 323	-3 742 708			
<i>Gains extraordinaires</i>			<i>Pertes extraordinaires</i>					
<i>Effets positifs des modifications comptables</i>			<i>Effet négatif des modifications comptables</i>					
			<i>Impôts sur les éléments extraordinaires et sur les modifications comptables</i>					
			<i>Contribution conjoncturelle</i>					
Total			Total	-34 009 323	-3 742 708	<i>Résultat net après modification Comptable</i>	-34 009 323	-3 742 708

Société Magasin Général

24 Avenue de France 1000 Tunis

Note sur le tableau de passage des charges par nature aux charges par destination au 31/12/2024 :

Le tableau de passage des charges en nature aux charges par destination au 31/12/2024 se présente comme suit :

LISTE DES COMPTES DE CHARGES PAR NATURE	MONTANTS	Ventilation			
		Coûts des ventes	Frais de distribution	Frais d'administration	Autres charges
Achats de marchandises vendues	880 821 195	880 821 195			
Autres charges d'exploitation	79 388 168		54 308 609	22 424 077	2 655 482
Autres pertes ordinaires	1 371 390				1 371 390
Charges de personnel	84 216 363		81 529 797		2 686 566
Charges financières nettes	14 438 010			14 438 010	
Dotations aux amortissements et aux provisions	24 889 355			24 889 355	
Impôt sur les bénéfices	2 251 149				2 251 149

Note 1 : Présentation de la société

La Société Magasin Général (SMG) est une société anonyme de droit tunisien constituée le 04 octobre 1988 suite à la scission de la société STIL en trois sociétés (SODAT, STIL, SMG). La Société Magasin Général a été privatisée en 2007, suite à la CAREPP en date du 12/07/2007, autorisant les entreprises publiques (OCT, la BNA et la STEG) à céder en bloc leurs participations dans le capital de la Société Magasin Général à la Société Med Invest Company.

La société a pour objet le commerce de détail à rayons multiples de toutes marchandises.

Vers la fin de 2024, le réseau de la société s'étend sur 103 points de vente.

Le capital de la SMG au 31/12/2024 s'élève à 15 777 070DT.

Le 17/03/2023 l'Assemblée Générale Extraordinaire a décidé d'augmenter le capital de la société en le ramenant à 15 777 070DT par l'émission de 4 295 820 actions à 10DT l'action soit 1DT de nominal et 9DT prime d'émission.

Note 2 : Déclaration de conformité

Les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi n° 96-112 du 30 décembre 1996 relative au Système Comptable des Entreprises et le décret n° 96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité. Les règles, les méthodes et les principes adoptés pour l'enregistrement des opérations au courant ou à la fin de l'exercice ne comportent aucune dérogation significative par rapport à ceux prévus par les normes comptables en vigueur.

Note 3 : Principes comptables appliqués

Les états financiers ont été établis par référence aux hypothèses sous-jacentes et aux conventions comptables de base suivantes :

- Hypothèse de continuité de l'exploitation ;
 - Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
 - Convention de l'entité ;
 - Convention de l'unité monétaire ;
 - Convention de la périodicité ;
 - Convention du cout historique ;
 - Convention de la réalisation du revenu ;
 - Convention de rattachement des charges aux produits ;
 - Convention de l'objectivité ;
 - Convention de permanence des méthodes ;
 - Convention de l'information complète ;
 - Convention de prudence ;
 - Convention de l'importance relative ;
-

-
- Convention de prééminence du fond sur la forme.

Les états financiers de l'exercice 2024 couvrent la période allant du 1^{er} janvier 2024 jusqu'au 31 décembre de la même année.

Les autres méthodes d'évaluation et de présentation les plus significatives se résument comme suit :

3.1 Unité monétaire

Les états financiers sont établis en dinar tunisien. Les soldes des opérations libellées en monnaies étrangères sont convertis au cours de la clôture. Les gains et les pertes de change sont imputés aux résultats conformément aux dispositions de la norme comptable n° 15.

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de l'exercice en appliquant le cours de change à la date de la transaction.

3.2 Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes (les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages). La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur date de mise en service en appliquant les taux suivants :

- Matériels de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériels informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%

3.3 Test de dépréciation des points de vente

Pour la bonne valorisation des unités, un test cyclique d'évaluation des points de vente est mis en place permettant de refléter l'image fidèle de ces unités génératrices de trésorerie.

Ce test tient compte de la rentabilité de chaque point de vente durant les 3 derniers exercices ainsi que de la croissance de son chiffre d'affaires et ce à compter à partir de sa 6^{ème} année d'activité.

Le jugement du management est aussi pris en compte pour l'appréciation de la dépréciation.

L'effet de cette évaluation est constaté en provision pour dépréciation des actifs.

3.4 Taxe sur la valeur ajoutée

Les charges et les investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée conformément à l'article 9 du Code de la TVA. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. Enfin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

3.5 Stocks :

A) Méthode de valorisation du stock :

La Société a procédé au 31/12/2024 à la valorisation de son stock en appliquant la méthode du dernier prix d'achat.

B) Estimation des provisions sur stocks :

Le calcul de la provision totale sur stock au 31/12/2024 a tenu compte de l'antériorité des articles. La valeur de la provision est estimée à 4 385 997 DT au 31/12/2024 contre une provision de 4 352 099 DT au 31/12/2023.

3.6 Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice.

Les créances douteuses sont provisionnées en appliquant une politique qui consiste à provisionner la créance en totalité en cas de retour impayé de deux échéances consécutives.

3.7 Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence aux salaires bruts. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*".

3.8 L'état de résultat

L'état de résultat est présenté selon le modèle autorisé.

Notes sur les comptes du bilan

Note N° 4 : Immobilisations incorporelles et Corporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles entre la période allant du 01 janvier 2024 au 31 décembre 2024 se présente comme suit :

Rubrique	Tableau des immobilisations et des amortissements au31-12-2024														
	Valeurs brutes						Amortissements							Valeur comptable nette	
	Solde au 31/12/2023	Acquisition	TRANSFERT	Rebut	Cession	Solde au 31-12-2024	Solde au 31/12/2023	Dotation	reprise provision complémentaire	transfert	Rebut	Cession	Solde au 31-12-2024	Au31-12-2024	Au 31/12/2023
Logiciels de gestion	32 839 976	1 419 218	0	0	0	34 259 194	27 308 851	2 308 945	0	0	0	0	29 617 796	4 641 398	5 531 125
Fonds de commerce	49 534 377	0	0	0	0	49 534 377	16 651 070	3 035 308	(88 063)	0	0	0	19 598 315	30 495 293	32 883 307
Total des immobilisations incorporelles	82 374 352	1 419 218	0		0	83 793 571	43 959 921	5 344 253	(88 063)	0			49 216 111	34 577 460	38 414 431
Terrains Nus	5 579 788	0	0	0	0	5 579 788	139 526	0	0	0	0	0	139 526	5 440 262	5 440 262
Bâtiments	31 290 261	0	0	0	0	31 290 261	21 489 372	1 230 196	0	0	0	0	22 719 568	8 570 693	9 800 889
Instal.gles,agenc,aménag.d.const	31 569 243	1 350 232	12 135	(891 248)	0	32 040 363	26 756 006	1 264 174	0	0	(891 248)	0	27 128 933	4 911 430	4 813 237
Matériels industriel	67 914 699	6 675 431	0	(966 187)	(21 401)	73 602 542	54 454 667	4 062 540	0	0	(966 187)	(21 401)	57 529 619	16 072 923	13 460 032
Mat.Outillage	2 039 290	125 877	0	0	0	2 165 167	1 886 319	183 611	0	0	0	0	2 069 930	95 237	152 972
Matériels de transport de Biens	127 860	0	0	0	0	127 860	127 860	0	0	0	0	0	127 860	0	0
Matériels de transport de Pers.	7 415 836	1 017 353	0,000	0	(1 171 738)	7 261 451	4 639 559	1 016 523	0	0	0	(1 171 738)	4 484 345	2 777 106	2 776 277
Instal.gles,agenc,aménag.div.ident	55 946 388	2 925 979	0	0	(262 625)	58 609 742	44 151 442	3 366 306	0	0	0	(262 625)	47 255 123	11 354 619	11 794 946
Instal.gles,agenc,aménag.non ident	82 155 438	4 282 214	-12 135	(1 529 255)	0	84 896 262	56 602 600	6 607 811	(200 580)	0	(1 529 255)	0	61 480 576	23 415 686	25 552 838
Equipement de Bureau (mobilier)	2 329 098	0	0	0	(1 685)	2 424 837	2 025 841	170 482	0	0	0	(1 685)	2 194 639	230 198	303 256
Equipement.Bur. (materiel)	46 103	97 424	0	0	(50)	46 053	46 023	69	0	0	0	(50)	46 041	11	80
Equipement informatique	14 641 434	1 148 438	0	0	(436 559)	15 353 313	12 440 699	1 061 076	0	0	0	(397 954)	13 103 821	2 249 492	2 200 736
Installations générales en cours	0	15 567	0	0	0	15 567	0	0	0	0	0	0	0	15 567	0
Total des immobilisations corporelles	301 055 438	17 638 514	0	(3 386 690)	(1 894 057)	313 413 205	224 759 913	18 962 789	(200 580)	0	(3 386 690)	(1 855 452)	238 279 980	75 133 225	76 295 524
Total des immobilisations	383 429 790	19 057 733	0	(3 386 690)	(1 894 057)	397 206 775	268 719 835	24 307 042	(288 643)	0	(3 386 690)	(1 855 452)	287 496 091	109 710 685	114 709 956

Note 5 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières nettes s'élèvent à 310 976 601 DT au 31/12/2024 contre un solde de 311 343 872 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Titres de participation (a)	311 498 915	311 497 425	1 490
Prêts obligataires auprès de l'état	500 000	500 000	-
Prêts au personnel	1 214 040	1 476 114	(262 074)
Dépôts et cautionnements	7 072 712	7 179 398	(106 687)
Total immobilisations financières brutes	320 285 666	320 652 937	(367 271)
Provisions dépréciation titres de participation	(8 918 935)	(8 918 935)	-
Provisions dépréciation Prêt personnel et des cautions	(390 130)	(390 130)	-
Total immobilisations financières nettes	310 976 601	311 343 872	(367 271)

(a) : Le détail des titres de participation à la clôture de l'exercice 2024, se présente comme suit :

Participations	Solde au 31/12/2024	Provision	VCN 31/12/2024
Sté L'IMG	173 365 000	-	173 365 000
Sté CMG	4 800 163	-	4 800 163
BHM	82 981 146	-	82 981 146
Sté Inf Services	20 000	-	20 000
GSI TUNISIA	2 000	-	2 000
Sté Socelta	50 000	50 000	-
T D A	200 000	200 000	-
LMG	1 029 999		1 029 999
FOUNA	7 591 600	7 591 600	-
NEXUS	1 077 335	1 077 335	-
MG INTERNATIONAL	999 990		999 990
SODAD	1	-	1
CLOUD MASTER	303 960	-	303 960
Sahra Palace	1	-	1
FORMA PRO	34 800	-	34 800
Porte de France Immobilière	39 042 430		39 042 430
Wise vision	490		490
Total	311 498 915	8 918 935	302 579 980

Note 6 : Autres actifs non courants

Les autres actifs non courants nets s'élèvent à 42 906 DT au 31/12/2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Valeur brute 31/12/2023	Résorption 2024	VCN 31/12/2024
Charges à répartir	85 815	(42 909)	42 906
Total	85 815	(42 909)	42 906

Note 7 : Stock de marchandises

La valeur nette du stock de marchandises s'élève à 105 114 507 DT au 31/12/2024 contre un solde de 94 387 133 DT au 31/12/2023 et se détaille comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Stocks de marchandises chez SMG	108 177 536	98 592 881	9 584 655
Stocks de marchandises chez des tiers	1 322 968	146 350	1 176 618
Total Stocks de marchandises brutes	109 500 504	98 739 232	10 761 272
Provisions des stocks	(4 385 997)	(4 352 099)	(33 898)
Total Stocks de marchandises nettes	105 114 507	94 387 133	10 727 374

Note 8 : Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 22 187 584 DT au 31/12/2024 contre un solde de 22 231 751 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Clients effets à recevoir	710 014	452 505	257 509
Clients sociétés et associations	21 375 804	21 217 606	158 198
Clients douteux ou litigieux	9 538 625	8 839 226	699 399
Clients factures à établir	101 766	561 640	(459 874)
Total clients bruts	31 726 209	31 070 977	655 232
Provisions des clients	(9 538 625)	(8 839 226)	(699 399)
Total clients nets	22 187 584	22 231 751	(44 167)

Les clients sociétés et associations se détaille comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Clients hors groupe	13 811 055	14 225 454	(414 399)
Clients groupe	4 162 654	3 796 919	365 734
Clients personnel	3 402 095	3 195 232	206 863
Total clients sociétés et associations	21 375 804	21 217 606	158 198

Note 9 : Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent un solde net de 155 694 964 DT au 31/12/2024 contre un solde de 58 226 027 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Fournisseurs débiteurs	17 255 832	210 223	17 045 609
Prêts et avances au personnel	722 162	709 714	12 448
Report d'impôt sur les sociétés	32 247 410	25 190 150	7 057 260
Sociétés du groupe	93 010 160	20 116 267	72 893 893
Débiteurs divers	26 369 752	27 758 707	(1 388 954)
Produits à recevoir	8 630 715	3 386 657	5 244 058
Comptes d'attentes à régulariser	115 119	118 243	(3 124)
Charges constatées d'avance	5 679 526	6 106 022	(426 496)
Total autres actifs courants bruts	184 030 676	83 595 983	100 434 694
Provisions des autres actifs courants	(28 335 712)	(25 369 956)	(2 965 756)
Total autres actifs courants nets	155 694 964	58 226 027	97 468 938

Note 10 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers s'élèvent à 4 089 475 DT au 31/12/2024 contre un solde de 83 268 602 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Prêts courants liés au cycle d'exploitation	1 494 660	1 573 787	(79 127)
Echéances à moins d'un an sur prêts non courants	26 522	26 522	-
Billets de Trésorerie	2 400 000	81 500 000	(79 100 000)
Actions cotées	160 682	160 682	-
Intérêts courus	7 611	7 611	-
Total des placements et autres actifs financiers	4 089 475	83 268 602	(79 179 127)

Note 11 : Trésorerie

Les liquidités et équivalents de liquidités s'élèvent à 8 114 502 DT au 31/12/2024 contre un solde de 4 984 546DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Valeurs à l'encaissement	2 905 730	922 278	1 983 451
Banques créditrices	4 427 296	3 332 999	1 094 297
CCP	4 032	4 032	-
Caisses	777 444	725 237	52 207
Total liquidités et équivalents de liquidités	8 114 502	4 984 546	3 129 956

Les concours bancaires et autres passifs financiers s'élèvent à 128 651 112 DT au 31/12/2024 contre un solde de 144 103 368 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Banques débitrices	65 543 938	68 988 904	(3 444 966)
Emprunts bancaires échéances à moins d'un an	44 704 744	54 282 670	(9 577 926)
Billets de trésorerie reçus	5 250 000	5 100 000	150 000
Intérêts courus	2 603 159	3 245 682	(642 523)
Emprunts courants liés au cycle d'exploitation	10 549 270	12 486 112	(1 936 841)
Total concours bancaires et autres passifs financiers	128 651 112	144 103 368	(15 452 256)

La trésorerie au 31 décembre 2024 s'élève à (57 429 436) DT contre (64 004 358) DT au 31/12/2023 et se détaille comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Valeurs à l'encaissement	2 905 730	922 278	1 983 451
Banques créditrices	4 427 296	3 332 999	1 094 297
CCP	4 032	4 032	-
Caisses	777 444	725 237	52 207
Banques débitrices	(65 543 938)	(68 988 904)	3 444 966
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(57 429 436)	(64 004 358)	6 574 922

Note 12 : Capitaux propres

Les capitaux propres ont passé de 85 981 317 DT au 31/12/2023 à 82 271 993 DT au 31/12/2024. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2022	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 477 903	1 917 463	(439 936)	645 024	3 429 390	4 176 923	76 958 879
- Dons sur fond social											-
Augmentation de capital	4 295 820										4 295 820
Réserve			38 662 380								38 662 380
- Intérêts sur fond social					73 561						73 561
- Actions propres											-
- Résultat de la période									4 176 923	(4 176 923)	-
↳Distribution de dividendes											-
Résultat de l'exercice 2023										(34 009 323)	(34 009 323)
Capitaux propres au 31/12/2023	15 777 070	1 148 125	74 381 130	17 403 989	1 551 463	1 917 463	(439 936)	645 024	7 606 313	(34 009 323)	85 981 317
- Dons sur fond social											-
Augmentation de capital											-
Réserve											-
- Intérêts sur fond social					33 384						33 384
- Actions propres											-
- Résultat de la période									(34 009 323)	34 009 323	-
↳Distribution de dividendes											-
Résultat de l'exercice 2024										(3 742 708)	(3 742 708)
Capitaux propres au 31/12/2024	15 777 070	1 148 125	74 381 130	17 403 989	1 584 847	1 917 463	(439 936)	645 024	(26 403 010)	(3 742 708)	82 271 993

A- Fonds social :

Les opérations remboursables financées par la réserve pour fonds social sont inscrites à l'actif de l'entreprise et le montant utilisé de cette réserve est porté au niveau des notes aux états financiers. Les rémunérations rattachées à ces opérations viennent en augmentation de la réserve pour fonds social.

Les opérations non remboursables financées par la réserve pour fonds social viennent en déduction de cette réserve.

Libellé	2024	2023
1. Solde au 1er janvier		
-Trésorerie		
-Prêts au personnel	3 468 926	3 395 365
Total	3 468 926	3 395 365
2. Ressources de l'exercice		
-Intérêts de prêts au personnel	33 384	73 561
3. Solde au 31 Décembre		
-Trésorerie		
-Prêts au personnel	3 502 310	3 468 926
Total	3 502 310	3 468 926
Réserves pour fonds social	1 584 847	1 551 463
Intérêts sur fonds social	1 917 463	1 917 463
Total	3 502 310	3 468 926

B- Actions propres

Le nombre des actions propres détenues par la SMG au 31/12/2024 est de 13 227 actions valorisées à 439 936 DT.

C- Résultat par action

Le résultat de base par action, tel que prévu par la norme comptable générale, et calculé conformément à la norme comptable internationale « IAS 33 Résultat par action », représente le rapport entre le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère de l'exercice 2024 et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires donnant droit aux dividendes en circulation au cours de la même période, s'élève à (0,237) DT calculé comme suit :

Résultat par action	<u>(3 742 708)</u>	=	-0,237
	15 763 843		

Note 13 : Emprunts et dettes assimilées

Les emprunts s'élèvent à 46 174 003 DT au 31/12/2024 contre un solde de 82 751 857 DT au 31/12/2023 et se présentent comme suit :

Emprunt	Emprunt non courant au 31/12/23	Échéance à moins d'un an au 31/12/23	Emprunts 2024	Paiement 2024	Échéance à moins d'un an au 31/12/24	Emprunt non courant au 31/12/24
Emprunts bancaires	82 751 857	54 282 670	5 300 000	40 855 779	44 704 744	46 174 003
Total des emprunts	82 751 857	54 282 670	5 300 000	40 855 779	44 704 744	46 174 003

Note 14 : Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 14 056 803 DT au 31/12/2024 contre un solde de 16 927 809 DT au 31/12/2023. Les mouvements des provisions pour risques et charges se présentent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2023	Dotations 2024	Solde au 31/12/2024
Provisions pour risques et charges	16 927 809	(2 871 006)	14 056 803
Total des provisions pour risques et charges	16 927 809	(2 871 006)	14 056 803

Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 372 010 800 DT au 31/12/2024 contre un solde de 309 402 050 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations	116 831 124	126 747 119	(9 915 995)
Fournisseurs effets à payer	242 668 644	168 529 036	74 139 609
Factures non parvenues	12 511 031	14 125 896	(1 614 865)
Total des fournisseurs	372 010 800	309 402 050	62 608 749

Note 16 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants s'élèvent à 72 481 155 DT au 31/12/2024 contre un solde de 49 685 067 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Variation
Clients avances sur achats	1 305 097	1 246 178	58 920
Rémunérations dues	238 165	377 868	(139 703)
Personnel cession sur salaire	25 193	(216 066)	241 259
Dettes provisionnées liés au personnel	8 494 334	7 087 003	1 407 331
TVA et Autres impôts et taxes	27 923 124	18 093 530	9 829 594
CNSS	5 553 628	5 050 367	503 261
Autres créditeurs divers	15 210 675	5 352 846	9 857 829
Charges à payer	11 984 286	9 725 237	2 259 049
Produits constatés d'avance	1 746 652	2 968 104	(1 221 452)
Total des autres passifs courants	72 481 155	49 685 067	22 796 087

Notes sur les comptes de l'état de résultat

Note 17 : Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation de l'exercice 2024 s'élèvent à 1 079 478 739 DT contre 1 022 404 454 DT en 2023, soit une augmentation de 57 074 284 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Ventes de marchandises	1 041 473 010	984 555 078	56 917 932
Autres produits d'exploitation	38 005 729	37 849 376	156 352
Total des produits d'exploitation	1 079 478 739	1 022 404 454	57 074 284

Note 18 : Achats de marchandises vendues

Les achats de marchandises vendues de l'exercice 2024 s'élèvent à 880 821 195 DT contre 827 388 581 DT en 2023, soit une hausse de 53 432 614 DT.

Note 19 : Charges du personnel

Les charges du personnel de l'exercice 2024 s'élèvent à 84 216 363 DT contre 77 628 230 DT en 2023, soit une hausse de 6 588 133 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Salaires et compléments de salaire	81 529 797	75 121 792	6 408 005
Autres charges sociales	2 686 566	2 506 438	180 127
Total des charges du personnel	84 216 363	77 628 230	6 588 133

Note 20 : Dotations aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions de l'exercice 2024 s'élèvent à 24 889 355 DT contre 53 514 389 DT en 2023, soit une baisse de 28 625 034 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Dotations aux amortissements	24 018 399	25 666 454	(1 648 055)
Dotations aux provisions sur titre de participation	-	8 668 945	(8 668 945)
Dotations/Reprise aux provisions pour risques et charges	(2 871 006)	2 988 190	(5 859 196)
Dotations aux provisions des comptes débiteurs	2 965 756	15 092 599	(12 126 843)
Dotations aux provisions des stocks	33 898	(74 969)	108 868
Résorptions des charges à répartir	42 909	166 036	(123 128)
Dotations provisions pour dépréciation des comptes clients	699 399	1 007 134	(307 735)
Total des dotations aux amortissements et aux provisions	24 889 355	53 514 389	(28 625 034)

Note 21 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation de l'exercice 2024 s'élèvent à 79 388 168 DT contre 77 394 819 DT en 2023, soit une hausse de 1 993 349 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Achats non stockés de matières & fournitures	14 485 250	15 155 778	(670 528)
Loyers du siège et autres locaux	17 026 899	15 504 432	1 522 468
Transport sur achats	10 849 761	9 582 827	1 266 934
Publicités, publications et relations publiques	6 888 322	7 441 766	(553 444)
Personnel extérieur à l'entreprise	8 779 815	10 281 986	(1 502 170)
Entretiens et réparations	7 569 865	6 772 646	797 219
Autres impôts, taxes et versements. Assimilés	2 655 482	2 528 696	126 786
Rémunérations d'intermédiaires	1 588 768	1 537 798	50 970
Transport du personnel	1 238 147	1 253 822	(15 675)
Déplacements missions et réceptions	1 185 917	1 175 954	9 963
Frais postaux et télécommunications	1 258 827	1 317 441	(58 614)
Primes d'assurance	3 556 517	3 173 999	382 518
Services bancaires et assimilés	1 840 661	1 501 912	338 749
Charges diverses ordinaires	463 936	165 762	298 174
Total des autres charges d'exploitation	79 388 168	77 394 819	1 993 349

Note 22 : Charges financières nettes

Les charges financières nettes de l'exercice 2024 s'élèvent à 14 438 010 DT contre 28 254 490 DT en 2023, soit une baisse de 13 816 479 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Charges d'intérêts	24 988 196	33 043 805	(8 055 610)
Pertes de change	(45 984)	(25 102)	(20 882)
Total des charges financières	24 942 212	33 018 704	(8 076 492)
Revenus des autres créances	2 579 681	2 631 307	(51 626)
Intérêts des comptes créditeurs	7 924 520	2 132 907	5 791 613
Total des produits financiers	10 504 202	4 764 214	5 739 987
Total des charges financières nettes	14 438 010	28 254 490	(13 816 479)

Note 23 : Produits des placements

Les produits de placements de l'exercice 2024 s'élèvent à 3 057 636 DT contre 9 274 418 DT en 2023, soit une baisse de 6 216 782 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Produits des placements	3 004 696	8 786 298	(5 781 602)
Dividendes	52 940	488 120	(435 180)
Total des produits des placements	3 057 636	9 274 418	(6 216 782)

Note 24 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires de l'exercice 2024 s'élèvent à 1 096 547 DT contre 1 505 837 DT en 2023, soit une baisse de 409 290 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Plus-values sur cession d'immobilisations	159 911	192 672	(32 761)
Autres gains non récurrents	1 148 835	1 394 926	(246 091)
Gains nets sur tickets repas	(212 199)	(81 761)	(130 439)
Total des autres gains ordinaires	1 096 547	1 505 837	(409 290)

Note N° 25 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires de l'exercice 2024 s'élèvent à 1 371 390 DT contre 809 100 DT en 2023, soit une hausse de 562 290 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2024	2023	Variation
Moins-values sur cession d'immobilisations	28 605	6 307	22 298
Pertes non récurrentes	1 342 785	802 793	539 992
Total des autres pertes ordinaires	1 371 390	809 100	562 290

Note N° 26 : Impôts sur les bénéfices :

L'impôt sur les bénéfices de l'exercice 2024 s'élèvent à 2 251 149 DT.

Note N° 27 : Les parties liées :**1. Opérations réalisées avec la CMG (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 126 394 DT au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société Centrale Magasin Général.
- Les ventes en TTC de la Société Centrale Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 17 135 650 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 1 710 DT relatif à la quote-part de la Société Centrale Magasin Général dans les charges communes locatives.
- La société « SMG » a facturé à la société « CMG » au titre de l'exercice 2024 des ristournes de fin d'année pour un montant global de 583 506 DT.
- La Société « CMG » a accordé à la société « SMG » des avances en compte courant pour un montant de 14 075 000 DT au 31/12/2024, les intérêts y relatifs sont comptabilisés à juste titre parmi les charges financières pour une valeur de 642 864 DT.
- La société « SMG » a accordé des avances pour des achats de marchandise dont le solde à la date du 31/12/2024 est de 13 416 636 DT, la société a conclu une convention d'approvisionnement prévoyant une remise de 6 % sur les ventes en HT réalisées par « CMG ».

La valeur de la remise au titre de l'exercice 2024 est de 658 364 DT.

2. Opérations réalisées avec la LMG (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 100 066 DT au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société logistique Magasin Général.
 - La Société logistique Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2024 à la Société Magasin Général des frais de logistiques d'un montant hors taxes de 11 404 520 DT.
 - La société « LMG » a accordé à la société « SMG » au cours de l'exercice 2024 des ristournes sur frais logistiques pour un montant global Hors Taxes de 554 759 DT.
 - La société « SMG » a facturé à la société « LMG » au titre de l'exercice 2024 la location de son dépôt sis à BEN AROUS pour un montant global de 28 836 DT.
 - La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 89 655 DT et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 1 012 914 DT au 31/12/2024.
 - La Société « LMG » a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 268 568 DT et ce au titre de la rémunération du placement s'élevant à 4 500 000 DT retombée le 07/08/2024.
-

3. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2024, la société Immobilière Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxes de 4 432 267 DT.
- Au cours de l'exercice 2024, la société Immobilière Magasin Général a facturé à la Société Magasin Général des frais de gestion pour une valeur hors taxes de 94 865 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 41 000DT relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.
- Les intérêts sur compte courant facturés par la Société Magasin Général à la Société Immobilière Magasin Général au cours de l'exercice 2024 se sont élevés à 5 558 932 DT et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 67 954 891 DT au 31/12/2024.

4. Opérations réalisées avec BHM (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2024, la société BHM a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxe de 1 674 452 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 1 465 754 DT et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 14 842 046 DT au 31/12/2024.

5. Opérations réalisées avec BHM Distribution (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 24 000 DT au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société BHM Distribution.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 32 998 DT et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 428 230DT au 31/12/2024.

6. Opérations réalisées avec BHM Immobilière (Filiale de SMG)

- La société Immobilière BHM a loué au cours de l'exercice 2024 à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxes de 886 961 DT.
 - La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 138 049 DT et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 1 492 676 DT au 31/12/2024.
-

7. Opérations réalisées avec MG International (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 24 000 DT au titre des frais annuels d'assistance technique effectués au profit de la société MG International.
- Le compte courant associés s'élève à 275 301DT au 31/12/2024.

8. Opérations réalisées avec SS auto (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 338 053 DT et ce au titre de la rémunération d'un compte courant associé s'élevant à 3 719 555DT au 31/12/2024.

9. Opérations réalisées avec FOUNA (Filiale de SMG)

- Le compte courant associés s'élève à 2 481 215 DT au 31/12/2024.

10. Opérations réalisées avec Nexus (Filiale de SMG)

- Le compte courant associés s'élève à 766 832 DT au 31/12/2024.
- La société « Nexus » a facturé à la société « SMG » un produit HT de 56 287 DT pour la location de deux véhicules au 31/12/2024.

13. Opérations réalisées avec Porte de France Immobilière (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2024, la société Porte de France Immobilière a constaté un produit hors taxes de 455 425 DT.

14. Opérations réalisées avec Master Cloud (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 82 449 DT au titre des frais annuels d'assistance informatique effectuée au profit de la Société Cloud Master.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 10 000 DT au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société Cloud Master.
- La société Cloud Master a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 2 449 102 DT au titre des prestations informatiques, de consommation Azure et d'hébergement informatique effectuée au profit de la société Magasin Général.

15. Opérations réalisées avec la Société CFI :

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2024 un produit hors taxes de 102 938 DT et ce au titre de la rémunération d'un compte courant associé s'élevant à 1 000 000DT au 31/12/2024.
-

16. Opérations de financement par des billets de trésorerie

- Au cours de l'exercice 2024, la Société Magasin Général a réalisé des opérations de financement en billets de trésorerie au profit des parties liées.
- Le solde des billets de trésorerie souscrit par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2024 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2024	Produits financiers constatés en 2024
BHM Promogro	2 050 000	411 715
Centrale Magasin Général		232 294
Immobilière Magasin Général	350 000	2 102 636
SOINDI		243 093
SMG// BHM IMMO		14 959
Total général	2 400 000	3 004 697

- Le solde des billets de trésorerie émis par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2024 ainsi que les charges financières subies au cours de l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2024	Charges financières constatées en 2024
TPR	2 000 000	180 695
CFI	1 400 000	1 908
Lloyd vie	850 000	55 050
Total général	4 250 000	237 653

Note N° 29 : Les engagements hors bilan :

TYPE D'ENGAGEMENT	Valeur Totale	Tiers	Entreprises liées	Observations
1 Engagements donnés				
1b Garanties réelles				
Hypothèque				
	10 000 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	7 600 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	UBCI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	12 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	20 000 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	BH		Nantissement en 1er rang sur matériel et véhicule
	18 530 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
Nantissement	10 000 000	BT		Nantissement en 1er rang sur Fonds de commerce situé à Tunis route de la Marsa et sur matériel
	9 600 000	BT		Nantissement Matériel fixe
	10 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	3 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	7 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	6 347 000	ZITOUNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	3 772 366	ZITOUNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	20 000 000	ZITOUNA		Signature du contrat
	10 000 000	BNA		Signature du contrat
	10 000 000	AB		Signature du contrat
Hypothèque et Nantissement	10 000 000	UBCI		*Hypothèque en 1er rang sur la propriété d'un immeuble objet de TF N°22331 Ariana située à Ariana d'une superficie de 12580 m² *Nantissement en 1er rang sur fonds de commerce exploité à la route Teniour Km 3 Sfax el Medina
	8 700 000	BH		* Hypothèque de 1er rang sur 2190,23 part/2314 parts lui revenant dans la propriété objet de TF n 25605 manouba denomme magasin general d'une supercefie global 2314 m2 sise a denden
	5 300 000	BT		Nantissement sur fond de commerce de MG MAXI SOUSSE et MG PROXI MONASTIR
Total	211 849 366			
	137 000	Amen Bank		
	908 000	ATB		
1c Effets escomptés non échues	244 000	BH		
	4 801 000	ABC		
Avance Sur facture				
Total	6 090 000			

2 Engagements reçus

2b Garanties réelles

Hypothèque	13 000 000	ATB	La société de promotion immobilière BHM	La société de promotion immobilière BHM, en sa qualité de caution solidaire et hypothécaire de la SMG affecte au profit de la banque une hypothèque de 1er rang sur : * la totalité de la propriété lui appartenant située au gouvernorat de Sousse, d'une superficie de (11420 m²) et objet du TF N° 12063 Sousse * la totalité de la propriété lui appartenant située au gouvernorat de Sousse, d'une superficie de (7589 m²) et objet du TF N° 142515 Sousse
Total	13 000 000			

3 Engagements réciproques

Leasing	341 000	UBCI		
	533 000	BT		
	1 551 000	ALBARAKA		

Avals et Cautions

Crédit documentaire 2 150 000

Total	4 575 000			
-------	-----------	--	--	--

Note N° 30 : Les obligations et les engagements de la société envers ses dirigeants

Les rémunérations des dirigeants

↳ Directeur Général :

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr FAHD CHAOUCH en qualité de directeur général de la Société Magasin Général et ce pour une durée de 3ans à compter du 14 décembre 2022 et il à fixer sa rémunération.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 322 356 DT et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :

Le conseil d'administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr FAHD CHAOUCH en qualité de directeur général de la société Centrale magasin général et il à fixer sa rémunération.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 61 028 DT.

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr FAHD CHAOUCH en qualité de directeur général de la société immobilière magasin général et il a fixé sa rémunération.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 26 265 DT.

↳ Directeur Général Adjoint :

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 20 Février 2023 a nommé Mr Walid Zouaghi en qualité de directeur général adjoint de la société magasin général et ce à compter du 20 Février 2023 au 31 Décembre 2025.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général adjoint a perçu un salaire brut de 264 832 DT.

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 20 Février 2023 a nommé Mr Walid Zouaghi en qualité de directeur général adjoint de la société immobilière magasin général et ce à compter du 20 Février 2023 au 31 Décembre 2025.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général adjoint a perçu un salaire brut de 87 125 DT.

↳ **Président de Conseil d'administration :**

Le président du conseil d'administration perçoit au titre de ses fonctions une rémunération déterminée par le Conseil d'Administration et soumise annuellement à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

✓ **Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :**

Le conseil d'administration du 14 Juin 2022 a fixé la rémunération du président de conseil d'administration à 100 000 DT au titre de l'exercice 2024.

✓ **Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :**

Le conseil d'administration du 20 Avril 2025 a fixé la rémunération du président de conseil d'administration à 50 000DT au titre de l'exercice 2024.

↳ **Les administrateurs :**

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence déterminés par le conseil d'administration et soumis annuellement à l'approbation de l'assemblée générale annuelle.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2024, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Directeur Général		Directeur Général Adjoint		Administrateurs		Comité Permanent d'audit		Président de conseil d'administration	
	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice
Avantages à court terme		322 356		264 832	40 000	40 000	22 500	22 500	100 000	100 000

L'administrateur Fathi Ben Moussa a conclu un contrat de prestation de service avec la filiale l'Immobilière Magasin Général portant sur l'assistance au lancement et au suivi du plan de développement de l'activité immobilière pour les exercices 2024 et 2025, moyennant une rémunération annuelle de 100.000 DT. Ce montant a été payé en totalité en 2024.

Société Magasin Général S.A.
Rapport Général des commissaires aux comptes
Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2024

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la « Société Magasin Général S.A »,

I. Rapport sur l'audit des Etats Financiers

1. Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 14 juin 2022, nous avons effectué l'audit des Etats Financiers de la Société Magasin Général S.A (la « société »), qui comprennent le bilan arrêté au 31 décembre 2024, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces Etats Financiers font ressortir des capitaux propres positifs de **82 271 993 Dinars**, y compris le résultat déficitaire de l'exercice s'élevant à **3 742 708 Dinars**.

À notre avis, les Etats Financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des Etats Financiers en Tunisie et nous nous sommes acquitté des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

3. Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des Etats Financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

3.1. Prise en compte des revenus

Les revenus de l'exercice clos le 31 décembre 2024 s'élèvent à 1 041 473 010 Dinars, représentant 96% du total des produits d'exploitation de la société.

Nous avons considéré que la prise en compte des revenus est une question clé d'audit en raison du volume important des transactions de vente et leur importance significative dans les comptes de la société.

Dans le cadre de notre audit des comptes, nos travaux ont notamment consisté à :

- Apprécier les procédures de contrôle interne mises en place par la société dans le cadre du processus de prise en compte des revenus ;
- Vérifier la concordance entre les bases commerciales et les revenus comptabilisés par la société ;

- Réaliser un examen analytique détaillé des revenus afin de corroborer les données comptables notamment avec les informations de gestion, les données historiques, l'évolution tarifaire, les tendances du secteur et les réglementations y afférentes ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies sur les revenus présentés dans les notes aux états financiers.

3.2. Estimation des provisions pour risques et charges

Comme indiqué au niveau de la note 14 aux états financiers, compte tenu de l'exposition de la société à des risques divers, en partie spécifiques au secteur de la grande distribution, et du degré de jugement élevé y associé, nous avons considéré que l'estimation des provisions pour risques et charges constitue un point clé de notre audit.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Mener des entretiens avec la direction pour prendre connaissance des procédures mises en place par la société pour recenser l'ensemble des risques ;
- Procéder à des revues critiques des jugements formulés par la direction dans le cadre de l'évaluation des risques et apprécier le caractère raisonnable des estimations et hypothèses retenues dans le calcul des provisions pour risques ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

3.3. Evaluation des titres de participation « BHM » et « IMG »

Selon la norme comptable n°7, relative aux placements, la société est tenue d'effectuer, à la date de clôture, une évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage. Cette évaluation est importante pour notre audit en ce qui concerne les participations ayant une valeur mathématique inférieure au coût d'acquisition.

Les informations fournies par la Société sur la valorisation des titres de participation figurent à la Note « 3.5 Placements », qui expliquent qu'à la date de clôture, il est procédé à l'évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage et que les moins-values par rapport au coût font l'objet de provisions. Les titres « BHM » et « IMG » s'élèvent respectivement à 82 981 146 Dinars et 173 365 000 Dinars au 31 décembre 2024. Ces titres sont évalués à leur coût historique.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres « BHM » et « IMG » est une question clé d'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de la société et du jugement nécessaire à l'appréciation de la valeur d'usage.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Apprécier les procédures de contrôle mises en place par la société dans le cadre du processus d'évaluation des titres « BHM » et « IMG » ;
- Challenger les méthodes d'évaluation adoptées par la société et apprécier le caractère approprié des hypothèses et des modalités retenues pour l'évaluation des titres « BHM » et « IMG », au regard des critères prévus par les normes comptables concernées ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

Nos procédures d'audit consistent, entre autres, à vérifier la traduction chiffrée des hypothèses utilisées par la société. A cet effet, des changements dans les hypothèses utilisées pourraient impacter d'une manière ou d'une autre la valeur des titres de participation « BHM » et « IMG ».

3.4. Comptabilisation des flux liés aux fournisseurs

La rubrique des fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 372 010 800 Dinars au 31 décembre 2024.

Nous avons considéré que la comptabilisation des flux liés aux fournisseurs est une question clé d'audit en raison de l'importance significative de cette rubrique dans les comptes de la société.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Apprécier les procédures de contrôle interne mises en place par la société dans le cadre des processus d'achats, d'investissements et de règlements fournisseurs ;
- Vérifier la conformité de l'application des dispositions contractuelles entre la société et ses fournisseurs ;
- Vérifier la concordance entre les bases des achats et la comptabilisation des flux liés aux fournisseurs par la société ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

4. Rapport du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les Etats Financiers ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les Etats Financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les Etats Financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

5. Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les Etats Financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des Etats Financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'Etats Financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des Etats Financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

6. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Etats Financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Etats Financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les Etats Financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Etats Financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les Etats Financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

1. Efficacité du système de contrôle interne

Nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des Etats Financiers. Nous signalons, conformément à ce

qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les Etats Financiers.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction de la société.

2. Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la Direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires à mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes des valeurs mobilières de la société avec la réglementation en vigueur.

Tunis, le 04 juin 2025
Les Co-commissaires aux comptes

AMC ERNST & YOUNG
Fehmi Laourine

Cabinet Zahaf et Associés
Mahmoud Zahaf

SOCIETE MAGASIN GÉNÉRAL S.A.
Rapport Spécial des commissaires aux comptes
Exercice clos le 31 décembre 2024

Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et opérations réalisées au cours de l'exercice 2024.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I. Opérations réalisées relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs (autres que les rémunérations des dirigeants)

A. Opérations de financement

1. Emprunts autorisés par le Conseil d'Administration

Les Conseils d'Administration réunis au cours des exercices antérieurs à 2024 ont autorisé la Société Magasin Général à obtenir des emprunts à moyen terme.

Dans le cadre de ces autorisations, la Société Magasin Général a obtenu au cours de ces exercices les emprunts suivants :

Conseil d'administration	Banque	Montant de l'emprunt en DT	Solde restant dû au 31/12/2024 en DT
22-déc-15	UIB	10 000 000	2 812 843
21-déc-16	UIB	7 600 000	856 357
	Attijari Bank	12 000 000	1 447 627
19-déc-17	BNA	40 000 000	5 000 000
	BH	10 000 000	2 919 114
28-nov-18	BNA	18 530 000	6 485 500
	BT	10 000 000	3 000 000
	Attijari Bank	20 000 000	8 695 673
	Zitouna Bank	6 217 000	2 266 907
16-déc-20	Amen Bank	20 000 000	6 325 540
	BNA	10 000 000	2 000 000
	BIAT	20 000 000	12 380 952
	BIAT	10 000 000	6 190 476
	UBCI	10 000 000	5 000 000
	Zitouna Bank	23 772 366	13 453 486
21-déc-21	ATB	13 000 000	4 333 333
18-nov-24	BT	5 300 000	5 300 000

2. Opérations de financement par des billets de trésorerie

Les Conseils d'Administration réunis au cours des exercices antérieurs à 2024 ont autorisé la Société Magasin Général à réaliser des opérations de financement en billets de trésorerie au profit des parties liées.

a. Billets de trésorerie souscrits

Le solde des billets de trésorerie souscrit par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2024 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Désignation	Montant des billets de trésorerie au 31/12/2024	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2024	Produits financiers constatés en 2024
BHM Promogro	7 500 000	2 050 000	411 715
Centrale Magasin Général	3 400 000	-	232 294
Immobilière Magasin Général	63 600 000	350 000	2 102 636
SOINDI	2 000 000	-	243 093
BHM IMMOILIERE	3 650 000	-	14 959
Total général	80 150 000	2 400 000	3 004 697

b. Billets de trésorerie émis

Au cours de l'exercice 2024, la Société Magasin Général a émis des billets de trésorerie pour un montant global de 5 100 000 Dinars et a constaté des charges financières s'élevant à 322 146 Dinars. Les billets de trésorerie ont été totalement remboursés courant l'exercice 2024.

Désignation	Montant des billets de trésorerie au 31/12/2024	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2024	Charges financières constatées en 2024
LMG	4 500 000	-	268 568
CMG	600 000	-	53 578
Total général	5 100 000	-	322 146

B. Opérations Diverses avec les sociétés de groupe

L'exécution des opérations suivantes, relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

a. Ventes et autres prestations accordées :

Société	Facturation charges communes 2024	Autres prestations 2024	Total produits	Créances autres que comptes courants associés au 31/12/2024
CMG	126 394	1 710	128 104	1 141 102
LMG	100 066	28 836	128 902	186 884
IMG	-	41 000	41 000	892 568
BHM	-	-	-	6 760 728
BHM Distribution	24 000	-	24 000	1 691 880
Founa Distribution	-	-	-	470 872
Master Cloud	10 000	-	10 000	739 326
MG International	24 000	-	24 000	-

b. Achats, charges locatives et autres prestations de services obtenues

Société	Achats nets des ristournes 2024	Charges locatives 2024	Autres prestations 2024	Total charges	Dettes autres que comptes courants associés au 31/12/2024
CMG	14 007 817	-	-	14 666 181	(12 694 214)
LMG	10 849 761	-	-	10 849 761	2 224 419
IMG	-	4 432 467	94 865	4 527 332	1 654 699
BHM	-	1 674 452	-	1 674 452	159 880
BHM Immobilière	-	886 961	-	886 961	295 297
Master Cloud	-	-	2 449 102	2 449 102	441 037
Porte de France	-	455 425	-	455 425	977 335
Nexus	-	-	56 287	-	62 898
Founa Distribution	-	-	-	-	916 289

c. Comptes courants associés

Société	Soldes comptes courants débiteurs au 31 décembre 2024	Produits d'intérêts en 2024	Soldes comptes courants Créditeurs au 31 décembre 2024	Charges d'intérêts en 2024
CFI	1 000 000	102 938	-	-
CMG	-	-	8 847 494	532 949
LMG	1 012 914	89 655	-	-
IMG	67 954 891	5 558 932	-	-
BHM	14 842 046	1 465 754	-	-
BHM Distribution	428 230	32 998	-	-
BHM Immobilière	1 492 676	138 049	-	-
Founa Distribution	2 481 215	-	-	-
Nexus	766 832	-	-	-
MG Sicar	-	-	500	-
MG Invest	-	-	990	-
MG international	275 301	-	-	-
SS Auto	3 719 555	338 053	-	-
Wise Vision	36 500	-	-	-
Cloud Master	-	-	1 523 423	22 000

II. Conventions et opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Votre Conseil d'Administration nous a tenus informés des conventions et opérations suivantes conclues au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

1. Opérations réalisées avec Groupe MG

La Société Magasin Général a conclu une convention cadre de financement par compte courant associé avec les sociétés du Groupe Magasin Général. A partir du 1^{er} août 2024, les financements seront rémunérés au taux annuel de 11%.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 8 octobre 2024.

2. Opérations réalisées avec la société Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)

Au cours de l'exercice 2024, la société Immobilière Magasin Général a facturé à la Société Magasin Général un montant hors taxes de 244 000 Dinars au titre des charges locatives du point de vente situé au centre commercial « El Habib » Manar II.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 30 avril 2024.

3. Opérations réalisées avec la société Centrale Magasin Général (Filiale de SMG)

Au cours de l'exercice 2024, la société Centrale Magasin Général a accordé à la Société Magasin Général un montant de 658 364 DT au titre des remises commerciales de 6% sur les transactions d'achats payés en avance. Le solde des avances accordées au fournisseur Centrale Magasin Général s'élève au 31 décembre 2024 à 13 416 636 DT.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 29 avril 2025.

4. Opérations réalisées avec les administrateurs

Au cours de l'exercice 2024, la société HEBAC Conseil a facturé à la Société Magasin Général un montant de 12 000 Dinars hors taxes au titre des honoraires d'assistance et d'accompagnement.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 8 octobre 2024.

5. Opérations de financement par des billets de trésorerie

Le solde des billets de trésorerie émis par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2024 ainsi que les charges financières supportées au cours de l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Désignation	Montant des billets de trésorerie au 31 décembre 2024	Solde des billets de trésorerie au 31 décembre 2024	Charges financières constatées en 2024
CFI	1 400 000	1 400 000	1 908
Lloyd vie	850 000	850 000	55 050
TPR	2 000 000	2 000 000	180 695
Total général	4 250 000	4 250 000	237 653

Ces opérations ont été autorisées par le Conseil d'Administration du 28 aout 2024.

III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

▪ **Directeur général**

Rémunération perçue auprès de la Société Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr Fahd Chaouch en qualité de Directeur Général de la Société Magasin Général et ce pour une durée de 3 ans à compter du 14 décembre 2022.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 322 356 Dinars et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin Général :

Le conseil d'administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr Fahd Chaouch en qualité de Directeur Général de la société immobilière magasin général. Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 26 265 Dinars.

Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 13 Décembre 2022 a nommé Mr Fahd Chaouch en qualité de Directeur Général de la société Centrale magasin général. Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 61 028 Dinars.

- **Directeur général adjoint**

Rémunération perçue auprès de la Société Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 20 Février 2023 a nommé Mr Walid Zouaghi en qualité de Directeur Général Adjoint de la Société Magasin Général et ce à compter du 20 Février 2023 pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général Adjoint a perçu un salaire brut de 264 832 Dinars y inclut les primes et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 20 Février 2023 a nommé Mr Walid Zouaghi en qualité de Directeur Général Adjoint de la société Immobilière Magasin Général et ce à compter du 20 Février 2023 pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

Au titre de l'exercice 2024, le Directeur Général Adjoint a perçu un salaire brut de 87 125 Dinars.

- **Président du Conseil d'Administration**

Le Président du Conseil d'Administration perçoit au titre de ses fonctions une rémunération déterminée par le Conseil d'Administration et soumise annuellement à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Rémunération perçue auprès de la Société Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 14 juin 2022 a fixé la rémunération brute du Président du Conseil d'Administration à 100 000 Dinars au titre de l'exercice 2024.

Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin Général :

Le Conseil d'Administration du 20 avril 2025 a fixé la rémunération brute du Président du Conseil d'Administration à 50 000 Dinars au titre de l'exercice 2024.

▪ Les Administrateurs

Les Administrateurs perçoivent des jetons de présence fixés annuellement par l'Assemblée Générale Ordinaire. Le Conseil d'Administration du 29 Avril 2025 n'a pas décidé de proposer l'octroi des jetons de présence au titre de l'exercice 2024. L'Assemblée Générale Ordinaire du 14 juin 2024 a fixé les jetons de présence au titre de l'exercice 2023 à 5 000 Dinars par Administrateur et 7 500 Dinars par membre du Comité d'Audit.

L'administrateur Fathi Ben Moussa a conclu un contrat de prestation de service avec la filiale l'Immobilière Magasin Général portant sur l'assistance au lancement et au suivi du plan de développement de l'activité immobilière pour les exercices 2024 et 2025, moyennant une rémunération annuelle de 100.000 DT. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2024.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

		Passif au 31 décembre 2024	Charges de l'exercice 2024
Avantages à court terme	Directeur Général		322 356
	Directeur Général Adjoint		264 832
	Administrateurs	40 000	40 000
	Comité Permanent d'audit	22 500	22 500
	Président du Conseil d'Administration	100 000	100 000

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales.

Tunis, le 04 juin 2025
Les Co-commissaires aux comptes

AMC ERNST & YOUNG
Fehmi Laourine

Cabinet Zahaf et Associés
Mahmoud Zahaf